

CBK R'DAM



SCULPTURE
INTERNATIONAL
ROTTERDAM



ART
OFFICE

verkorte

Jaarrekening

2016

Balans per 31 december 2016

(na verwerking resultaat)

x € 1.000	31/12/2016		31/12/2015
Activa			
Materiële activa	144		22
Financiële activa	53		53
Vlottende activa	2.450		2.992
<i>Vorderingen</i>	391		489
<i>Liquide middelen (5)</i>	2.059		2.503
Totale activa	2.647		3.067
Passiva			
Eigen Vermogen	1.359		1.374
<i>Algemene Reserve</i>	571		464
<i>Bestemmingsfondsen</i>	469		641
<i>Bestemmingsreserves</i>	319		269
Voorzieningen	79		166
Door derden belegde gelden	225		244
Kortlopende schulden	984		1.283
Totale passiva	2.647		3.067

Staat van Baten en Lasten 2016

Centrum Beeldende Kunst inclusief Kunstuitleen

Alle bedragen X € 1.000	Jaarverslag 2016	Jaarplan 2016	Verslag 2015
BATEN			
A. Opbrengsten (subtotaal)	664	80	644
A. Directe opbrengsten	630	79	617
Indirecte inkomsten	34	1	27
B. Bijdragen (subtotaal)	3.060	2.997	3.368
B. Subsidie Gem. Rotterdam Cultuurplan	1.389	1.389	1.389
Overige structurele bijdragen uit publieke middelen	1.598	1.598	1.597
Overige bijdragen	73	10	382
Som der baten	3.724	3.077	4.012
LASTEN			
C. Beheerslasten (subtotaal)	986	779	1.134
C. Beheerslasten personeel	413	342	436
Beheerslasten materieel	573	437	698
D. Activiteitslasten (subtotaal)	2.864	2.313	3.140
D. Activiteitslasten personeel	1.208	935	1.238
D. Activiteitslasten materieel	1.656	1.378	1.902
Som der lasten	3.850	3.092	4.274
Rentebaten	8	15	18
Vrijval gereserveerde kosten	103	0	392
Exploitatieresultaat	-/- 15	0	148
Mutatie bestemmingsfondsen	+ 172	0	+ 389
Resultaat na mutatie bestemmingsfondsen	157	0	537

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

De balans is opgenomen na resultaatverdeling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Door derden belegde gelden

De door derden belegde gelden zijn opgenomen voor de nominale waarde waarop contribuanten recht kunnen doen gelden.

Voorzieningen

Bij contante waarde berekeningen van toekomstige verplichtingen wordt een discontovoet van 3% gehanteerd.

De voorziening jubileumuitkeringen is opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte toekomstige uitkeringen op basis van het huidige salaris, waarbij rekening is gehouden met blijfkansen.

De voorziening wachtgeldverplichting betreft de optelling van de verwachte wachtgelduitkeringen tot en met de laatste uitkeringstermijn in 2021.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva (vervolg)

Pensioenen

De stichting heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling, waarbij de toegezegde pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op het middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij het ABP, en wordt, conform de in de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving aangereikte vereenvoudiging, in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord. De stichting heeft bij eventuele tekorten in het pensioenfonds geen verplichting tot aanvullende bijdragen anders dan toekomstige premieverhogingen.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

De baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Opbrengsten worden gewaardeerd naar werkelijke waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

Investerings in tentoonstellingen worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Toelichting op de balans

Activa

De ruimten aan de Witte de Withstraat (TENT), Eendrachtsstraat (CBK Rotterdam), Nieuwe Binnenweg (Kunstuitleen, t/m 1 april 2017) en Goudsesingel (Kunstuitleen) worden gehuurd van verschillende partijen tegen een overeengekomen huurprijs.

De uitleencollectie is eigendom van de gemeente Rotterdam. Aankopen voor de collectie worden automatisch eigendom van de gemeente.

Materiële activa In hele €	Boekwaarde 1-1-2016	Investering 2016	Afschrijving 2016	Boekwaarde 31-12-2016
Automatisering CBK	22.500	23.504	7.350	38.654
<i>Kunstuitleen:</i>				
Automatisering	0	2.516	293	2.223
Inrichting Goudsesingel	0	116.714	13.617	103.097
Totaal	22.500	142.734	21.260	143.974

Halverwege 2015 heeft de organisatie nieuwe servers aangeschaft, in 2016 aangevuld met nieuwe pc's en beeldschermen. Zowel de automatisering als de inrichting van de nieuwe locatie worden in 5 jaar afgeschreven.

Financiële activa

	31-12-2016	31-12-2015
Waarborgsommen	2.714	2.714
Lening aan CBK Rotterdam/Kwadraatfonds	35.000	35.000
Waarborgsom huur Kunstuitleen Goudsesingel	15.000	15.000
Saldo	52.714	52.714

Toelichting op de balans (vervolg)

De lening aan CBK Rotterdam/Kwadraatfonds is bedoeld om renteloze leningen te verstrekken aan Rotterdamse kunstenaars.

De Kunstuitleen verhuist in 2016 naar een pand aan de Goudsesingel. Voor de huur van dit pand is een waarborgsom gestort.

Vlottende activa

Vorderingen	31-12-2016	31-12-2015
Debiteuren	122.118	120.251
Nog te ontvangen omzetbelasting	1.443	28.693
Vooruitbetaalde kosten	17.612	18.754
Nog te ontvangen baten	9.847	21.256
Nog te ontvangen subsidies	240.329	295.466
Overige vorderingen	20	4.492
Saldo	391.369	488.912

Nog te ontvangen subsidies

In 2010 is er een budget beschikbaar gesteld van € 1.007.700 voor de uitvoering van het SIR-programma. Daarvan is 80% als voorschot aan CBK Rotterdam overgemaakt. Voor het restant van € 201.540, onderdeel van de nog te ontvangen subsidies, is eind 2016 een afrekening verstuurd.

Liquide middelen

	31-12-2016	31-12-2015
ING rekeningen courant	291.640	384.248
ING spaarrekeningen	1.763.427	2.109.951
Kasgeld	3.728	8.806
Kruisposten	17	0
Saldo	2.058.812	2.503.005

Passiva

Eigen Vermogen	Balans 31-12-2015	Toevoeging + Onttrekking -/-	Balans 31-12-2016
Algemene Reserve/Weerstandsfonds	464.206	+ 107.178	571.384
Bestemmingsfondsen	640.958	-/- 172.286	468.672
Bestemmingsreserves	268.566	+ 50.000	318.566

Toelichting op de balans (vervolg)

Algemene reserve

De algemene reserve is de gezamenlijke algemene reserve van zowel het CBK Rotterdam als de Kunstuitleen. In het voorjaar van 2017 zal de verzelfstandiging van de Kunstuitleen worden voltooid. Alsdan zal de balans en dus ook de algemene reserve worden gesplitst in een reserve van het CBK en een reserve van de Kunstuitleen.

Bestemmingsfondsen

- **Sculpture International Rotterdam**

In 2016 heeft SIR de voor haar geormerkte subsidie niet in zijn geheel uitgegeven.

Dit resulteert per balansdatum in een bescheiden toevoeging aan het bestemmingsfonds SIR.

- **BKOR projecten**

Een aantal grote projecten waaronder 'Ontworteld Rotterdam' en de totstandkoming van het boek 'Beelden, stadsverfraaiing in Rotterdam sinds 1940', leidt tot een aanzienlijke onttrekking van het bestemmingsfonds BKOR projecten.

- **Friciekosten**

In 2013 besloot de Gemeente Rotterdam CBK Rotterdam tegemoet te komen in de te maken ontslagkosten, veroorzaakt door de structurele verlaging van de gemeentelijke subsidie.

De Gemeente Rotterdam vergoedt daarbij ingaande 2015 nog de helft van de kosten die gepaard gaan met de reorganisatie van 2012. Voor 2017 en verder is dus € 50.702 nodig en beschikbaar voor de nog lopende WW-verplichtingen.

Bestemmingsreserves

- In verband met de mogelijke frictiekosten die gepaard gaan met de splitsing van CBK en Kunstuitleen, is een aanzienlijke verhoging van het WW-fonds noodzakelijk.

Voorzieningen	Balans 31-12-2015	Toevoeging + Onttrekking -/-	Balans 31-12-2016
- Jubileumuitkeringen	18.545	-/- 622	17.923
- Wachtgeldverplichtingen	59.760	-/- 18.031	41.729
- Reorganisatie	18.827	-/- 9.854	8.973
- Huurproblematiek Kunstuitleen	68.539	-/- 57.991	10.548
Saldo Voorzieningen	165.671	-/- 86.498	79.173

Jubileumuitkeringen

Binnen CBK Rotterdam is het gebruikelijk (in navolging van de Gemeente Rotterdam) om bij 25- en 40-jarige jubilea een uitkering aan de jubilaris te doen ter grootte van respectievelijk een half en een heel maandsalaris. In overeenstemming met RJ 271 is op basis van de hiervoor weergegeven gegevens en het personeelsbestand van de stichting per 31 december 2016, op basis van een rekenrente van 3% en rekening houdend met vertrek- en overlijdenskansen, de verplichting berekend.

Wachtgeldverplichtingen

Deze verplichtingen voortvloeiend uit de reorganisatie van 2012 lopen nog door tot en met 2020.

Reorganisatievoorziening

De overeengekomen regeling met een boventallige medewerker loopt nog door tot in 2017.

Huurproblematiek Kunstuitleen

Naar verwachting zullen de extra huurverplichtingen in maart 2017 aflopen.

Door derden belegde gelden

De abonnees van de Kunstuitleen werden tot en met het jaar 2007 in staat gesteld een gedeelte van het abonnementsgeld te sparen voor het aanschaffen van een kunstobject. Vanaf april 2015 is deze regeling nieuw leven ingeblazen en kunnen abonneehouders wederom gaan sparen voor de aanschaf van kunstwerken. In het kader van deze regeling is door de deelnemers ultimo 2016 per saldo een bedrag van € 224.997 aan kooptegoed ingelegd. Er vindt geen uitkering in geld plaats.

Toelichting op de balans (vervolg)

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
Crediteuren	86.430	159.503
Belastingen en premieheffing	69.495	69.842
Reservering vakantiegeld	42.754	41.292
Openstaande verlofuren	43.469	29.344
Nog te betalen opdrachten/subsidies	324.048	433.516
Nog te betalen kosten	281.770	450.758
Vooruit ontvangen subsidies	48.000	12.959
Kunstbonnen & cadeaukaarten	36.163	32.426
Overige schulden	51.948	53.736
Saldo	984.077	1.283.376

Kortlopende schulden

Het bedrag vermeld bij de post 'openstaande verlofuren' is de waarde van de niet opgenomen verlofuren tegen het bruto uurloon, verhoogd met een opslag voor sociale premies.

De post 'nog te betalen opdrachten/subsidies' betreft het saldo van de in 2016 of eerdere jaren aangegane verplichtingen jegens kunstenaars, die ultimo 2016 nog niet zijn afgewikkeld.

De post 'nog te betalen kosten' betreft ramingen van diverse lasten en verplichtingen, die ten laste van de exploitatie 2016 of eerdere jaren zijn aangegaan.

De post 'vooruit ontvangen subsidies' bestaat uit ontvangen en/of toegezegde subsidies voor projecten die geheel of gedeeltelijk pas in 2017 of later worden uitgevoerd.

De hoogte van de post 'overige schulden' wordt sterk beïnvloed door twee dubbele betalingen van creditnota's door crediteuren.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huurovereenkomsten

CBK Rotterdam heeft een huurovereenkomst met Nadruk 2 BV voor het pand Eendrachtsstraat 10 tot 1 april 2018 voor een jaarlijkse huurprijs exclusief servicekosten van € 35.574.

CBK Rotterdam heeft een huurovereenkomst met Holding Daelmans BV voor het pand Goudsesingel 264-268 tot 1 december 2020 voor een jaarlijkse huurprijs € 47.552. Deze zal na verzelfstandiging door de Stichting Kunstuitleen Rotterdam worden overgenomen.

Tot slot heeft CBK Rotterdam een huurovereenkomst met de Stichting Witte de With voor de tentoonstellingsruimte van TENT aan de Witte de Withstraat. Deze huurovereenkomst heeft een jaarlijkse huurprijs van € 77.068 en loopt tot en met 31 december 2019.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

Bij het indienen van het jaarplan 2016 ging CBK Rotterdam uit van een verzelfstandigde Kunstuitleen die niet op de begroting van CBK Rotterdam drukt, met andere woorden: de Kunstuitleen is niet meegenomen in de begroting van CBK Rotterdam. Deze verzelfstandiging zal nu in het voorjaar van 2017 zijn beslag krijgen. Voor de inzichtelijkheid maken we hier een scheiding tussen de Staat van Baten en Lasten van CBK Rotterdam en die van de Kunstuitleen.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten (vervolg)

x €1.000	Rekening 2016	CBK 2016	Kunstuitleen 2016
BATEN			
A. Opbrengsten	664	229	435
- Directe opbrengsten	630	210	420
- Indirecte opbrengsten	34	19	15
B. Bijdragen	3.060	3.050	10
- Subsidies gemeente Rotterdam	2.987	2.987	0
- Overige bijdragen	73	63	10
Som der baten	3.724	3.279	445
LASTEN			
C. Beheerslasten	986	802	184
D. Activiteitslasten	2.864	2.576	288
Som der lasten	3.850	3.378	472
Rentebaten	8	8	0
Vrijval gereserveerde kosten	103	89	14
Exploitatieresultaat	-/- 15	-/- 2	-/- 13

Baten

Directe opbrengsten

	Rekening 2016	Begroting 2016	Rekening 2015
Publieksinkomsten			
CBK R'dam			
Entreegelden TENT	44.373	20.000	33.075
Inkomsten verkoop boeken en catalogi	8.406	1.000	6.051
Inkomsten educatie	37.162	8.000	17.955
Inkomsten evenementen & openingen	5.618	0	4.959
Kunstuitleen			
Inkomsten abonnementen uitleen	275.889		308.909
Inkomsten verkoop winkel	937		4.057
Inkomsten verkoop kunstwerken	143.178		108.710
Totaal Publieksinkomsten	515.563	29.000	483.716
Overige directe inkomsten			
CBK R'dam			
Projectbijdragen	114.773	50.000	132.912

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten (vervolg)

Projectbijdragen zijn moeilijk te begroten. De reden daarvan is dat de inkomsten in de tijd sterk fluctueren en uitsluitend dienstbaar zijn aan concrete projecten.

Het overgrote deel van de projectbijdragen heeft betrekking op de Collecties Openbare Ruimte (€ 115.412; in 2014 € 119.195). Voor geschikte projecten worden altijd participanten en/of co-financiers gezocht.

Indirecte opbrengsten	Rekening 2016	Begroting 2016	Rekening 2015
CBK R'dam			
Doorberekende personeelskosten	13.269	0	13.741
Overige doorbelaste kosten	5.409	1.000	8.834
Kunstuitleen			
Doorberekende personeelskosten	75	0	1.312
Overige doorbelaste kosten	15.141	0	3.551
Totaal overige indirecte opbrengsten	33.894	1.000	27.438

Doorberekende personeelskosten: ingaande 1 juli 2015 heeft CBK Rotterdam een nieuwe samenwerkingsovereenkomst met Museum Rotterdam met betrekking tot de uitvoering van de salarisadministratie. De salarismedewerkster wordt voor een deel doorbelast aan Museum Rotterdam.

Bijdragen

Subsidies gemeente Rotterdam / Cultuurplan 2013-2016	Rekening 2016	Begroting 2016	Rekening 2015
CBK R'dam			
Reguliere subsidie	1.389.000	1.389.000	1.389.000
Fonds Stadsverfraaiing voor SIR	168.595	168.595	168.595
Subsidie Geldstroom BKV	1.429.000	1.429.000	1.429.000
Totaal gemeentelijke subsidies	2.986.595	2.986.595	2.986.595

Vanwege het specifieke karakter van de subsidie Fonds Stadsverfraaiing dient er over deze subsidie BTW te worden afgedragen.

Ten aanzien van de bestedingen van de Geldstroom BKV verwijzen wij naar bijlage 1 bij dit jaarverslag en naar het desbetreffende hoofdstuk in de beleidsverantwoording.

Overige bijdragen	Rekening 2016	Begroting 2016	Rekening 2015
CBK R'dam			
Afdeling Sport & Cultuur bijdrage frictiekosten	0	0	118.200
Stichting Dolf Henkes voor Dolf Henkes Prijs	10.000	10.000	0
Afdeling Sport & Cultuur	17.500	0	10.000
VSB fonds voor On the other Side of Reality	0	0	25.000
Art of Impact - Zomercarnaval	20.000	0	0
Pro Helvetia – Swiss Summer	6.475	0	0
Stichting DOEN voor On the other Side of Reality	0	0	27.500
St. Eerbetoon André v.d. Louw voor beeld V.d. Louw	0	0	30.000
Overige subsidies	9.680	0	58.930
Kunstuitleen			
Afdeling Sport & Cultuur subsidie saneringskosten	9.959	0	112.121
Totaal overige bijdragen	73.614	10.000	381.751

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten (vervolg)

Overige bijdragen (vervolg)

Het restant van de subsidie frictiekosten ultimo 2015 is op de balans opgenomen als bestemmingsfonds frictiekosten. De frictiekosten voor de komende jaren (voortvloeiende uit de reorganisatie van 2012) zullen voor de helft uit dit fonds gefinancierd worden.

Van de subsidie voor de sanering van de collectie is het overgrote deel al in 2014 en 2015 uitgegeven. Het restant van deze subsidie is op de balans opgenomen onder de post overige schulden als vooruit ontvangen subsidie. Deze subsidie zal in het voorjaar van 2016 worden afgerekend.

Lasten

	Rekening 2016	Begroting 2016	Rekening 2015
Beheerslasten Personeel			
Directie	108.479	107.500	106.502
Secretariaat	78.049	70.000	74.698
Personeelszaken	32.460	20.000	23.924
Financiële zaken	117.836	116.500	115.362
Facilitaire zaken CBK R'dam	25.844	23.100	23.604
Facilitaire zaken Kunstuitleen	16.914	0	11.540
Frictiekosten	33.452	5.000	80.438
Totale beheerslasten Personeel	413.034	342.100	436.068

Facilitaire zaken Kunstuitleen: de verbouwing van de nieuwe huisvesting van de Kunstuitleen brengt personele kosten met zich mee die niet aan activiteiten toegerekend kunnen worden.

Frictiekosten: een nagekomen ontslag (geen onderdeel reorganisatie 2012) zorgt voor hogere kosten in 2015.

	Rekening 2016	Begroting 2016	Rekening 2015
Beheerslasten Materieel			
Huisvesting CBK R'dam	67.942	62.100	58.651
Huisvesting TENT	132.574	135.000	124.495
Huisvesting Kunstuitleen	118.643	0	222.753
Kantoor & organisatie CBK R'dam	150.269	202.500	164.706
Kantoor & organisatie Kunstuitleen	34.261	0	39.621
Algemene marketingkosten	48.476	30.000	85.544
Afschrijvingen CBK	7.350	7.000	2.503
Afschrijvingen Kunstuitleen	13.910	0	0
Totale beheerslasten Materieel	573.425	436.600	698.273

De lagere huisvestingskosten van de Kunstuitleen in 2016 zijn een gevolg van de gemaakte reservering van de dubbele huur in 2015 en de activering van inrichtingskosten van de nieuwe locatie.

Lagere kantoor- en organisatiekosten bij het CBK dan begroot doordat bij de begroting 2016 rekening is gehouden met aanzienlijke verzelfstandigingskosten van de Kunstuitleen.

De hogere algemene marketingkosten zijn structureel en een gevolg van nieuwe beleidskeuzes.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten (vervolg)

Activiteitslasten gesplitst:	Rekening 2016	Begroting 2016	Rekening 2015
CBK R'dam			
- Personeel			
• Art Office	98.558	135.000	116.845
• Presentaties TENT	465.356	412.000	466.795
• Kunst Openbare Ruimte	402.377	387.500	400.897
- Materieel			
• Art Office	627.987	652.500	649.192
• Presentaties TENT	363.990	288.250	343.039
• Kunst Openbare Ruimte	617.991	437.645	859.383
Kunstuitleen			
- Personeel	242.005		253.969
- Materieel	45.484		49.970
Totaal	2.863.748	2.312.895	3.140.090

Lagere personeelslasten bij Art Office door minder inhuur en de gedeeltelijke doorbelasting van een medewerker aan TENT en Kunst in de Openbare Ruimte.

Dankzij de projectbijdragen en de fondsen was er meer geld beschikbaar voor TENT.

De hogere uitgaven voor Kunst Openbare Ruimte komen voor rekening van het bestemmingsfonds BKOR projecten.

Rentebaten

€ 7.482

Dalende rentepercentages op spaargeld zorgen voor minder rente inkomsten dan in 2015.

Vrijval gereserveerde kosten

	Rekening 2016
CBK R'dam : vrijval gereserveerde kosten	89.297
Kunstuitleen: vrijval spaartegoeden	13.874
Totale vrijval gereserveerde kosten	103.171

Spaartegoeden: wijzigingen in het ledenbestand van de kunstuitleen in 2016 zorgden voor een vrijval van spaartegoeden die aan die gemuteerde leden gekoppeld zijn.

Personeelskosten

Het totaal van de personeelskosten is als volgt te specificeren:

	2016	2015
Lonen en salarissen	935.092	911.218
Sociale lasten	120.170	112.426
Pensioenen	108.445	109.941
Wachtgelduitkeringen	44.179	105.357
Inhuur extern personeel	408.083	449.048
Overige personeelskosten	19.554	32.199
Onttrekking/dotatie voorziening	-/- 14.193	-/- 45.615
Totalen	1.621.330	1.674.574

Verantwoording Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de voor de Stichting Centrum Beeldende Kunst van toepassing zijnde regelgeving.

Het bezoldigingsmaximum in 2016 voor de Stichting Centrum Beeldende Kunst is € 179.000 bij een fulltime dienstverband. Het individuele WNT maximum voor leden van de Raad van Toezicht bedraagt voor de voorzitter € 26.850 en voor de overige leden € 17.900 , berekend naar rato van de duur van het dienstverband.

Bedragen x € 1

	2016	2015
Leidinggevende topfunctionaris	U. Lucas	U. Lucas
Functie	directeur	directeur
Duur dienstverband	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	1,0
Gewezen topfunctionaris	nee	nee
Echte dienstbetrekking	ja	ja
Zo niet, langer dan 6 mnd. binnen 18 mnd. werkzaam?	n.v.t.	n.v.t.
Individueel WNT maximum	€ 179.000	€ 178.000
Beloning	€ 88.575	€ 86.426
Belastbare onkostenvergoedingen	€ 0	€ 0
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 13.779	€ 14.228
Totaal bezoldiging	€ 102.354	€ 100.654

De directeur/bestuurder heeft een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd.

Bezoldiging vindt plaats volgens de cao CAR-UWO.

Voor de leden van de Raad van Toezicht is een vergoeding van € 1.000 per jaar beschikbaar.

2016

Toezichthoudende topfunctionarissen

	Prof. Dr. T .Bahlmann voorzitter Raad van Toezicht	K. Arink lid Raad van Toezicht
Functie		
Duur dienstverband in 2016	1/1 - 31/12	1/1 – 31/12
Beloning	€ 1.000	€ 1.000
Belastbare onkostenvergoedingen	€ 0	€ 0
Beloningen op termijn betaalbaar	€ 0	€ 0
Totaal bezoldiging	€ 1.000	€ 1.000
Individueel WNT maximum	€ 26.850	€ 17.900
Duur dienstverband in 2015	1/1 - 31/12	15/2 – 31/12
Beloning	€ 1.000	€ 1.000
Belastbare onkostenvergoedingen	€ 0	€ 0
Beloningen op termijn betaalbaar	€ 0	€ 0
Totaal bezoldiging	€ 1.000	€ 1.000
Individueel WNT maximum	€ 26.700	€ 15.575

Toezichthoudende topfunctionarissen

	drs N. Maarsen lid Raad van Toezicht	drs R. de Werd lid Raad van Toezicht	drs P. Tulling lid Raad van Toezicht
Functie			
Duur dienstverband 2016	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Beloning	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Onkostenvergoedingen	€ 0	€ 0	€ 0
Betaalbaar op termijn	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal bezoldiging	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Individueel WNT maximum	€ 17.900	€ 17.900	€ 17.900
Duur dienstverband 2015	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Beloning	€ 1.000	€ 1.000	€ 0
Onkostenvergoedingen	€ 0	€ 0	€ 0
Betaalbaar op termijn	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal bezoldiging	€ 1.000	€ 1.000	€ 0
Individueel WNT maximum	€ 17.800	€ 17.800	€ 17.800